2017

부 천 산 업 진 흥 재 단

2017년(16년 실적) 부천시 출연기관

경영평가 결과

부천시

1 경영평가 종합결과

○ 부천산업진흥재단은 리더십·전략 24.44점, 경영시스템 20.95점, 사업성과 43.09점 등 총 88.48점으로 나등급으로 분류됨

세부 평가내용	평가방법	배점	등급	득점
1. 리더십·전략	**-**	**25.00점**	**-**	**24.44점**
1-1. 기관장 리더십	-	13.00점	-	**12.84점**
1-1-1. 기관의 설립목적에 부합하는 비전과 핵심가치 설정을 위한 기관의 노력과 성과 적절성	비계량평가	2.60점	우수	2.47점
1-1-2. 대내외 이해관계자(구성원, 고객, 부천시, 유관기관 등)와 비전 및 사업계획 등을 공유하고, 효과적인 의사소통을 하기 위한 기관의 노력과 성과의 적절성	비계량평가	2.60점	양호	2.21점
1-1-3. 기관의 주요 현안과제 해결 및 핵심사업의 경쟁력을 확보하기 위한 기관의 노력과 성과의 적절성	비계량평가	2.60점	양호	2.21점
1-1-4. 권장정책 이행노력	-	2.20점	-	3.20점
1-1-4-1. 사회형평적 채용비율	계량평가	0.60점	-	0.60점
1-1-4-2. 중증장애인 생산품 우선구매	계량평가	0.60점	-	0.60점
1-1-4-3. 사회적 기업 생산품 구매	계량평가	0.60점	-	0.60점
1-1-4-4. 윤리(청렴) 교육 실적	계량평가	0.40점	-	0.40점
1-1-4-5. 임금피크제 도입여부	계량평가	(가감점)	-	1.00점
1-1-5. 부천시 권장정책 이행실적	계량평가	3.00점	-	2.75점
1-1-5-1. 경영평가 개선권고사항 이행실적	계량평가	1.50점	-	1.25점
1-1-5-2. 감사지적사항 이행실적	계량평가	1.50점	-	1.50점
1-2. 시민만족도 및 청렴도	-	12.00점	-	**11.60점**
1-2-1. 시민만족도	계량평가	6.00점	-	5.60점
1-2-1-1. 시민만족도 달성도	계량평가	3.00점	-	3.00점
1-2-1-2. 서민만족도 개선도	계량평가	3.00점	-	2.60점
1-2-2. 청렴도	계량평가	6.00점	-	6.00점
2. 경영시스템		**25.00점**	**-**	**20.95점**
2-1. 조직·인사관리	-	15.00점	-	**12.00점**
2-1-1. 조직효율성 증진노력	비계량평가	3.00점	보통	2.25점
2-1-2. 조직발전 노력	비계량평가	3.00점	보통	2.25점
2-1-3. 인사운영원칙/기준의 합리성 및 인력개발의 효과성	비계량평가	3.00점	양호	2.55점
2-1-4. 성과평가 및 보상관리	비계량평가	3.00점	미흡	1.95점
2-1-5. 총인건비 및 경영평가 성과급 지급기준	-	3.00점	-	3.00점
2-1-5-1. 공공기관 총인건비 인상률 준수	계량평가	3.00점	-	3.00점
2-1-5-2. 성과급 지급기준 준수	계량평가	(감점)	-	0.00점
2-2. 재정·예산관리		10.00점	-	**8.95점**
2-2-1. 사업수행 효율성	계량평가	1.00점	-	1.00점
2-2-2. 계량관리 업무비	계량평가	1.00점	-	1.00점
2-2-3. 부가가치 노동생산성	계량평가	1.00점	-	1.00점
2-2-4. 중장기 재정관리 효율성	비계량평가	7.00점	양호	5.95점
3. 사업성과	**-**	**50.00점**	**-**	**43.09점**
3-1. 중소기업 창업 및 고용 지원사업	-	20.00점	-	17.22점
3-2. 로봇산업 및 로봇파크전시관 운영	-	20.00점	-	17.11점
3-3. 중소기업 판로지원 성과	-	10.00점	-	8.76점
평가결과	**-**	**100.00점**	**-**	**88.48점**

2 경영평가 주요사항

평가 결과 요약					
구분	**리더십.전략**	**경영시스템**	**경영성과**	**합계**	**등급**
점수	24.44점 (97.74%)	20.95점 (83.80%)	43.09점 (86.18%)	88.48점	나 등급

우수사항	
공통사항	① 부천시정에 부합하는 경영전략 수립 ② 정부 및 부천시 정책 이행노력 우수 ③ 가족친화경영 및 일/가정 양립문화 조성을 위한 관련 프로그램의 추진 ④ 기관성과관리제도 개선 성과 창출 ⑤ 사업추진 상의 안정성 확보를 위한 고유사업비 확충비중 확대 ⑥ 부천시 3개 출연기관 모두 총 인건비 인상률 준수
기관사항	① 경상경비 및 업무추진비 등 절감 우수 - 경상경비 : 예산액 363,157천원 대비 집행액 124,169천원으로 34.2% 절감 - 업무추진비 : 2015년 18,158천원 대비 2016년 12,928천원으로 28.8% 축소 ② (로보파크 운영 효율성 확보) 로보파크의 경우, 시설 및 컨텐츠 리뉴얼이 요구되는 시점이 도래함에 따라 수입의 하향추세가 예측됨에 따라, 기관에서 지원한 R&D 성과물을 로보파크 전시컨텐츠로 활용하는 등 비용을 절감하면서 컨텐츠를 다양화하는 성과를 창출하였음
개선요청사항	
공통사항	① 핵심가치 설정 및 내재화를 위한 근무평정, 교육훈련체계 설계 ② 업무전문성 제고를 위한 직무교육훈련이 미흡하여 기관별 주요업무에 대한 필요 교육과정을 설계해 운영 강화 ③ 결원율 5% 이상 인건비 미집행 잔액이 발생하지 않도록 주의 필요 ④ 사업비 불용률 축소 노력 필요 ⑤ 인건비 및 운영예산에 대한 집행률은 높으나 사업비에 대한 집행성과가 저조하여 사업예산 편성에 주의를 기하거나 사업성과 제고를 위한 체계적인 일정계획의 수립 필요
기관사항	① 지속가능한 성장을 위한 사업추진 안정성 확보 ② 조직규모 대비 과다한 2본부 체제 전환 - 2본부 체제 전환으로 인한 과도한 조직분화 발생 - 관리직 비중 : 28.1%(행자부 권고 20% 이내) - 보직자 1인당 관리폭 : 2.85명(행자부 권고 4명)

3 기관장 평가결과

□ 부천산업진흥재단의 경우, 조직경영 분야 50점, 사업운영 분야 50점으로 전체 100점에 대한 별도 평가를 실시함(비계량 평가 가중치 40점 및 계량평가 가중치 60점으로 구성)

□ 조직경영 분야(50점) 중 43.56점, 사업운영 분야 45.45점으로 총 89.01점을 획득하여 나등급으로 분류됨

세부 평가내용	평가방법	배점	등급	득점
1. 조직경영 분야	-	50.00점	-	43.56점
1-1. 리더십 및 책임경영	-	15.00점	-	
1-1-1. 리더십	정성평가	4.00점	우수	3.80점
1-1-2. 경영혁신 추진노력	정성평가	5.00점	보통	3.75점
1-1-3. 고객만족도	정량평가	6.00점	90.20%	5.41점
1-2. 조직 및 인적자원 관리	-	15.00점	-	
1-2-1. 조직인적자원 및 성과관리	정성평가	8.00점	기관평가 연계	6.00점
1-2-2. 노사관리	정량평가	7.00점	100.00%	7.00점
1-3. 재무관리 및 성과	-	20.00점	-	-
1-3-1. 예산관리 및 집행	-	10.00점	-	-
1-3-1-1. 예산관리 및 집행 노력도	정성평가	4.00점	양호	3.40점
1-3-1-2. 예산관리 및 집행 달성도	정량평가	6.00점	80.00%	4.80점
1-3-2. 재정건전성 개선	-	10.00점	-	-
1-3-2-1. 재정건전성 개선 노력도	정성평가	4.00점	양호	3.40점
1-3-2-2. 재정건전성 개선 달성도	정량평가	6.00점	101.70%	6.00점
2. 사업운영 분야		50.00점	-	45.45점
2-1. 중소기업 지원 및 전략산업 육성	-	22.00점	-	-
2-1-1. 기업지원 실적	정량평가	10.00점	106.40%	10.00점
2-1-2. 일자리 지원 실적	정량평가	5.00점	104.60%	5.00점
2-1-3. 전략산업 육성	정성평가	7.00점	보통	5.25점
2-2. 부천로보파크 운영 내실화	-	12.00점	-	-
2-2-1. 로보파크 운영수입 증대	정량평가	6.00점	102.50%	6.00점
2-2-2. 로봇문화 저변확산	정량평가	6.00점	116%	6.00점
2-3. 정책발굴 및 추진노력	-	16.00점	-	-
2-3-1. 산업(기업)육성정책 발굴 추진노력	정량평가	8.00점	미흡	5.20점
2-3-2. 정책발굴 추진성과	정량평가	8.00점	118.90%	8.00점
평가결과	-	100.00점	-	89.01점